



ceder 
Centro de Estudios para el Desarrollo Regional

MEMORIA 2009

MEMORIA 2009

INDICE

27 años... y seguiremos firmes	3
Nuestros pasos: visión, misión y objetivos	4
Entre otras cosas: Última gestión	5
Proyectos en Ejecución 2009	
Población y Desarrollo	6
Descentralización y Desarrollo	8
Desarrollo Rural	10
Alianzas para crecer	16
Servicios, inversiones y publicaciones	17
Consejo Directivo 2010-2011	19

Y Seguiremos Firmes

27 años de vida son miles de oportunidades de aprender e infinitas posibilidades de hacerse útil a los demás; hemos construido un equipo que hace desarrollo verdadero y cree firmemente en el cambio; hemos aportado ideas, trabajo, profesionales de alta calificación, y pruebas de cuan factible es generar desarrollo en el Perú. Nos sentimos satisfechos y orgullosos de haber aportado nuestro grano respectivo a todo este esfuerzo mayor.

Y esto debe continuar como hasta ahora y aún con más empeño, el desafío es grande porque significa poner nuestras voluntades al lado de campesinos, hombres y mujeres, jóvenes emprendedores y escolares, niños, niñas y adolescentes, que empujan sus destinos hacia un horizonte que les otorgue más bienestar y dignidad humana.

A propósito, una verdadera muestra de práctica democrática, una responsabilidad de superar las líneas de llegada anteriores y una oportunidad de crecer conjuntamente con la institución a la que me dedico enteramente, es tomar la posta de la conducción del CEDER. Luego de 22 años de aprendizajes y desarrollo profesional, me toca ir delante de toda la maquinaria institucional, piloteando el equipo que busca, como siempre, surcar los caminos del desarrollo humano a favor de las poblaciones que menos recursos tienen y grandes aspiraciones de progreso muestran.

No nos amilanamos... seguiremos firmes en nuestros pasos.

Juan Catacora Bruna
Presidente



Y SEGUIREMOS FIRMES

■ Visión

Una ONGD con capacidad de impulsar y liderar políticas, propuestas y programas de desarrollo humano sustentable, constituyéndose en un referente local y global en sus áreas de acción.

Tiene socios estratégicos y aliados que se empoderan y participan en los procesos de desarrollo socioeconómico.

■ Misión

identificamos, construimos y validamos propuestas de desarrollo humano sustentable con poblaciones de baja calidad de vida pero con iniciativa y potencialidad de desarrollo. Nuestras líneas de trabajo prioritarias son: agroindustria, ciudadanía y descentralización.

Objetivos Estratégicos

Implementar un sistema de formulación, negociación y gestión de proyectos creativos, innovadores y de alto impacto en las áreas de trabajo institucional.

Desarrollar capacitación, asesoría y consultoría en base a las características de la demanda del mercado regional y nacional en nuestras líneas de acción.

Consolidar un sistema y estrategia de relación, comunicación y posicionamiento con sujetos sociales, y de decisión política y financiera a partir de nuestros productos y resultados.



Entre otras cosas...

En estos 4 años (2006-2009), hemos renovado nuestro desempeño en 3 frentes:

a) Las propuestas de intervención que mejoran la producción y productividad y que permiten capitalizar, aumentar ingresos, y crear o fortalecer el empleo de los pobres. Los enfoques de cadenas productivas, de mercado, de asociatividad y de capital social han estado dialogando e interpeándose en cada proyecto.

b) La construcción de ciudadanía. Desde un enfoque de desarrollo humano, hemos acumulado experticia, logística y técnica para la vigilancia, la incidencia política, y la participación pública en los espacios y mecanismos que se van conquistando en el proceso de descentralización, y desarrollo local/regional. El CEDER es un reconocido acompañante de los colectivos y líderes sociales en esta tarea ciudadana.

c) La institución democrática y confiable. Nuestros usuarios, socios, beneficiarios, stakeholders, aliados... ubicados en la esfera pública y la privada, reconocen el esfuerzo del CEDER por moldear una institución transparente y confiable, sin fines subalternos, sin hipotecar sus intangibles y valores institucionales, buscando tercamente compartir visiones de desarrollo, apuntalar políticas públicas, construir escenarios de futuro...y generar institucionalidad para el desarrollo con equidad.

Ejercí la presidencia dos periodos consecutivos como el estatuto lo tolera. En el CEDER las funciones de la presidencia esconden también otras: hay que representar, gestionar, dirigir, controlar y también comunicar. Nos faltan varias cosas: pensar y apostar más por la macroregión sur en la que intervenimos (AQP, Moquegua y Puno); sintetizar mejor nuestras lecciones aprendidas; apostar más por la innovación; y claro, contagiar mejor el desafío al sistema, sobre todo a este sistema que nos permite cierto juego político pero que ha cerrado filas frente al modelo económico.

Oscar Ordóñez Salazar
Past Presidente





Proyectos en Ejecución 2009

Área: Población y Desarrollo

Programa PRONiño,
Arequipa-Moquegua, 2001-2010.

- **Objetivo General**
Contribuir a la erradicación del trabajo infantil que vulnera derechos a través de la escolarización exitosa de niños, niñas y adolescentes que trabajan.
- **Beneficiarios**
Niños, niñas y adolescentes que estudian y trabajan.
Docentes del sistema escolar.
Padres y madres de familia de niños trabajadores.
- **Resultados**
 - Cada año, 873 niños, niñas y adolescentes que trabajan se mantienen en el sistema escolar reduciendo sus horas de trabajo, disminuyendo el grado de deserción escolar, y mejorando su rendimiento educativo.
 - 91 docentes se identifican con la problemática de niños trabajadores, manejan información sobre derechos de los niños, e incorporan estos temas en el proceso de enseñanza-aprendizaje.
 - 850 Padres de Familia apoyan a sus hijos en priorizar la educación sobre el trabajo infantil.
- **Apoyo Financiero**
Fundación Telefónica del Perú.



Proyectos en Ejecución 2009

Área: Población y Desarrollo

Programa Consultivo Juvenil "Voces Nuevas" del Banco Mundial
Arequipa 2007-2010.

- **Objetivo General**
Imprimir una perspectiva juvenil al trabajo operacional del Banco Mundial a través de un grupo seleccionado de jóvenes líderes.
- **Beneficiarios**
Adolescentes y jóvenes de Arequipa.
- **Resultados**
Cada año, 10 adolescentes y jóvenes de Arequipa fortalecen sus capacidades de liderazgo y participación en asuntos públicos vinculados al desarrollo local y regional.

Dos proyectos de desarrollo del estado peruano, apoyados por el Banco Mundial reciben opinión ciudadana desde un enfoque juvenil en relación a sus procesos y resultados.

Por lo menos, 150 ciudadanos se involucran en una acción social colectiva promovida por los 10 líderes juveniles.
- **Apoyo Financiero**
Banco Mundial.





Proyectos en Ejecución 2009

Área Descentralización y Desarrollo

Arequipa 2021, Prospectiva Regional
Región AQP 2007-2011.

■ **Cogestión**
CID-AQP, El Taller.

■ **Objetivo General**
Actores públicos y privados construyen el futuro basado en una planificación con enfoque prospectivo, asumiendo compromisos y sosteniendo procesos de largo plazo.

■ **Beneficiarios**
- Gobernantes y decisores políticos.
- Empresarios.
- Academia.
- Ciudadanía.

■ **Resultados**
- 150 especialistas en desarrollo local y regional identifican actividades promisorias de la Región Arequipa en el 2021.
- 260 ciudadanos líderes de opinión y referentes sociales construyen desde las 8 provincias las imágenes de futuro de sus localidades y el escenario de futuro regional.
- 20 tesis sobre el desarrollo regional sintetizadas en base al análisis de Megatendencias.
- Involucramiento de actores políticos, sociales y económicos en el proceso de elaboración y monitoreo de la prospectiva regional.

■ **Apoyo Financiero**
CID-AQP y GPC.



Proyectos en Ejecución 2009

Área: Descentralización y Desarrollo

Programa Vigila Perú
Arequipa 2003-2009.

- **Objetivo General**
Diseñar, implementar y difundir un sistema de acceso a la información para la vigilancia ciudadana de la gestión del Gobierno Regional y Gobiernos Locales, en el marco del proceso de descentralización.
- **Beneficiarios**
Organizaciones de la sociedad civil que conforman el Consejo de Coordinación Regional, los Consejos de Coordinación Local, y otras organizaciones e instituciones de la región Arequipa.
- **Resultados**
 - 21 Reportes sobre la gestión de la Región Arequipa, difundidos y distribuidos entre las autoridades, organizaciones e instituciones de la sociedad civil y medios de comunicación social, alcanzando propuestas para mejorar la gestión.
 - Integrantes del Consejo de Coordinación Regional (CCR) y los Consejos de Coordinación Local (CCL) capacitados en formulación del Presupuesto Participativo, y el Desarrollo Local y Regional.
 - Representantes y dirigentes de organizaciones de la sociedad civil capacitados en Vigilancia Ciudadana y con acceso a material educativo, a través de 15 talleres regionales y macroregionales.
- **Apoyo Financiero**
Grupo Propuesta Ciudadana





Proyectos en Ejecución 2009

Área: Desarrollo Rural

Desarrollo de la Ganadería Lechera en las Comunidades del Distrito de Cabanilla, Provincia de Lampa.
Puno 2007-2009.

- **Objetivo General**
Incrementar la producción y productividad de la ganadería vacuna.
- **Beneficiarios**
423 familias campesinas criadoras de ganado vacuno y productoras de derivados lácteos.
- **Resultados**
 - 423 familias conocen y utilizan prácticas adecuadas de crianza de ganado vacuno y gestión administrativa del hato ganadero.
 - 13484.35 TM. de Forraje producido al término del proyecto.
 - 34% de campesinos usuarios del proyecto desarrollan prácticas de conservación de forrajes y/o preparan alimentos balanceados.
 - 125 crías de mayor calidad genética (por inseminación artificial) nacidas y 219 crías por nacer.
 - 5 Microempresas para la producción de queso y yogurt, instaladas y funcionando.
 - 98 Familias productoras de queso doméstico mejoran sus procesos de producción.
 - 653.3 TM/año de leche procesadas en derivados lácteos, al finalizar el proyecto.
- **Apoyo Financiero**
Manos Unidas.



Proyectos en Ejecución 2009

Desarrollo de las Capacidades Productivas y Comerciales de los Pequeños Criadores de Alpacas de los Distritos de Mañazo y Cabanillas
Puno 2007-2009.

- **Objetivo General**
Desarrollar las capacidades productivas y comerciales de 800 pequeños criadores de alpaca.
- **Beneficiarios**
Familias de pequeños criadores de alpacas.
- **Resultados**
 - 6 lagunas naturales convertidas en microrepresas rústicas almacenan 1593000^{m³} de agua al año.
 - Mejoramiento de 886 ha. de praderas y construcción de 5 bocatomas.
 - Instalación de 48 compuertas para mejorar el riego de las praderas naturales y cultivos forrajeros.
 - 71 cobertizos construidos que protegen a 4970 crías de alpacas.
 - 210 ahijaderos (moyas) construidos que reservan pastos para las épocas de estiaje.
 - 30 promotores pecuarios y 20 planteleros formados y capacitados, que vienen brindando asistencia técnica a usuarios de sus comunidades.
 - 117,148 camélidos desparasitados beneficiando a 404 usuarios.
 - Introducción de 136 reproductores machos de buena calidad para empadre controlado.
 - 3,884 crías de buena calidad genética, producto de 2 campañas de empadre controlado.
 - Acopio y venta directa de 39,495 libras de fibra de alpaca a la empresa privada.
- **Apoyo Financiero**
Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo
FONDOEMPLEO



ÁREA: DESARROLLO RURAL





Proyectos en Ejecución 2009

Mejoramiento del Acceso, la Disponibilidad y el Uso de los Recursos Alimentarios: Malnutrición de las Comunidades Rurales Andinas Condesuyos, Arequipa 2009-2010.

■ Objetivo General

Mejoran las condiciones socioeconómicas y productivas de 200 familias rurales para una alimentación sana.

■ Beneficiarios

250 Familias rurales de la provincia de Condesuyos.

■ Resultados

- Disponibilidad de alimentos para consumo.
 - . Instalación de 53 módulos familiares de crianza de cuyes, 22 apiarios, 54 biohuertos.
 - . 180 productores capacitados en crianza de cuyes, producción de miel y de hortalizas.
- Uso de hábitos de salud, higiene y alimentación adecuados.
 - . 150 familias han mejorado sus hábitos de alimentación y nutrición familiar.
 - . 180 niños son monitoreados en su estado nutricional.
- Acceso: La producción y los ingresos de las familias se han incrementado.
 - . 18 alpacas reproductores de buena calidad genética donados a la Comunidad de Pucuncho.
 - . 120 vacas inseminadas con semen de buena calidad genética.
 - . 200 familias mejoran sus prácticas de crianza de ganado vacuno, y 12 microempresarios(as) mejoran sus prácticas de producción de derivados lácteos.
- Organización para la seguridad alimentaria y gestión local.
 - . 30 líderes comunales (hombres y mujeres) capacitados en participación ciudadana y seguridad alimentaria.
 - . 12 promotores pecuarios formados.

■ Apoyo Financiero

Dirección General de Cooperación al Desarrollo DGCD.
Acción y Cooperación para el Desarrollo en los Andes, ACDA.



Proyectos en Ejecución 2009

Desarrollo de la Competitividad en la Producción y Comercialización de Fibra de Alpaca en Zonas Alto Andinas Moquegua 2008-2011.

■ Objetivo General

Mejorar los niveles de producción, y la rentabilidad de la fibra de alpaca de 700 criadores de camélidos sudamericanos los distritos de Ichuña, Chojata, Carumas y San Cristóbal.

■ Beneficiarios

Familias de criadores de camélidos sudamericanos.

■ Resultados

- 3 lagunas naturales convertidas en microrepresas rústicas (Jucumarine, Yanasalla II y Jachuota), almacenan 3040000 m³ de agua al año.
- 139.62 hás. de praderas naturales mejoradas y 23 compuertas instaladas.
- 35.8 hás de cultivos forrajeros instalados (avena, cebada, pastos y alfalfa dormante).
- 690 criadores de camélidos capacitados (manejo del rebaño, alimentación, sanidad alpaquera, esquila de la alpaca y comercialización de fibra asociativamente).
- 10 Cobertizos construidos y 11 ahijaderos instalados.
- 40 técnicos comunales y planteleros capacitados y asistiendo permanentemente a 700 criadores de alpacas.
- 38 alpacas reproductores de buena genética, introducidas.
- 184.94 quintales de fibra acopiada y vendida asociativamente a la empresa privada.

■ Apoyo Financiero

Fondo Nacional de Capacitación Laboral y Promoción del Empleo
FONDOEMPLO.





14

Proyectos en Ejecución 2009

Fondo de Desarrollo Local "FOCOSUR"
Arequipa, Moquegua y Puno 2007-2010.

■ Objetivo General

Identificar, seleccionar y financiar los mejores proyectos de desarrollo y pequeños emprendimientos para mejorar los niveles de empleo y de ingreso de los sectores rurales más pobres de Arequipa, Moquegua y Puno.

■ Beneficiarios

800 familias de escasos recursos económicos.

■ Resultados

- Selección y financiamiento de 10 proyectos de mejoramiento del empleo y de los ingresos por un monto de \$ 181 632.00.
- Generación de 105 puestos de trabajo permanente y mejoramiento de 372 puestos existentes.

■ Apoyo Financiero

Fundación Interamericana IAF.



Proyectos en Ejecución 2009

Articulación de Cadenas Agrícolas en los Andes Peruanos
Sanchez Cerro-Moquegua 2005-2010.

■ Objetivo General

Incrementar el valor de las cadenas productivas de lácteos y fruta en los distritos de Omate y Puquina.

■ Beneficiarios

777 familias de pequeños productores de lácteos y frutas.

■ Resultados

- Se han mejorado las capacidades de producción y productividad.
 - . 228 hás. mejoran su sistema de riego.
 - . 2949 Tn. de forraje verde producidas al año.
 - . 124 crías al año de ganado vacuno lechero de buena calidad genética.
 - . 372 familias mejoran sus prácticas de crianza de ganado vacuno lechero.
 - . 375 agricultores han mejorado sus prácticas de cultivos frutícolas.
 - . Se incrementa el área de plantaciones frutícolas en 8.7 hás.
- Mejora la producción de derivados lácteos.
 - . 30 microempresarios y trabajadores utilizan técnicas adecuadas de producción de derivados lácteos.
 - . Se incrementa el volumen de leche procesada en 300 lts/día.
- Se mejoran las condiciones de comercialización de derivados lácteos y de fruta.
 - . Se exportan 204.63 de palta anualmente.
 - . Se incrementa el volumen de derivados lácteos en 14.25 t/año (queso y yogurt).
- 06 Organizaciones de productores y municipalidades apoyan la sostenibilidad de las cadenas productivas de lácteos y fruta e implementan proyectos de desarrollo autónomamente.
- Metodologías de intervención en cadenas productivas de frutas y lácteos validadas y sistematizadas.

■ Apoyo Financiero

Dirección General de Cooperación al Desarrollo DGCD.
Association de Louvain pour la Coopération au Développement.



ÁREA: DESARROLLO RURAL

15



Alianzas para Crecer

Redes y Consorcios



Asociación Nacional de Centros ANC.
 Consorcio de Investigaciones Económicas y Sociales CIES.
 Grupo Propuesta Ciudadana GPC.
 Foro Ciudades para la Vida FCPV.
 Consejo Ambiental Regional CAR.
 Consorcio Regional de ONGs de Arequipa COR-AQP.
 Programa de Competitividad, Innovación y Desarrollo CID-AQP.
 GRIDE SUR.
 Red Participa Perú.

Alianzas fortalecidas

Presupuesto Participativo y Vigila Perú

Gobierno Regional de Arequipa, Municipalidad Provincial de Arequipa, ACS Calandria y Desco
 Niñez y Educación

Gerencia Regional de Educación de Arequipa, Universidad Nacional de San Agustín, CORITO,
 OPAREDA, Centro de Salud "Ciudad Blanca" (Arequipa) y Centro de Salud de Puquina
 Municipalidad Distrital de Puquina (Moquegua)

Desarrollo y Descentralización

GPC, El Taller, Desco

Cadenas Productivas de Lácteos, Frutas y Camélidos

Universidad Católica de Santa María, APROACH, Labvetsur e Incatops (Arequipa); CITE Camélidos,
 CONACs, INIA, Cáritas y Municipalidades Distritales de Cabanillas, Cabana, Vilque y Mañazo
 (Puno); Gobierno Regional de Moquegua, SENASA, Municipalidad Provincial Sanchez Cerro,
 Municipalidades Distritales de Ichuña, Chojata, Carumas y San Cristóbal (Moquegua)

Ciudadanía y gestión ambiental

Municipalidad Provincial de Arequipa, Universidad Católica de Santa María, AC Labor, Colectivo de
 Promotores Ambientales, MEF sede Arequipa.

Empleo

Fundación Interamericana, Cámara de Comercio e Industrias de Arequipa (CESEM), CEOP Ilo,
 CEDESOS Puno, Asociación Visión para el Desarrollo VIPADES, Strategies for International
 Development SID, CEGIPET, Acción Social y Desarrollo ASDE, Asociación La Joya Agro Export,
 Colectivo Integral de Desarrollo CID, CEDAR, CECYCAP, Microempresa Artesanía El Tumi, YANAPAJ
 MAKI, CIED.

Servicios, Inversiones y Publicaciones



SERVICIOS

Capacitación

Capacitación y consultoría sobre: Ciudadanía y Descentralización, Gestión por
 Resultados, Producción de Derivados Lácteos, Producción de Frutales, Desarrollo
 Ganadero, Mercado y Comercialización.

Asesoría

Asesoría y Consultoría a gobiernos locales de Arequipa, Moquegua y Puno en
 procesos de planeamiento estratégico y gestión pública; y a empresas privadas en
 intervenciones de Responsabilidad Social.

INVERSIONES

Fondo de Desarrollo Regional FONDESURCO (Entidad de Microfinanzas)
 Planta Quesera Chuñuhuayo (Unidad de Producción).



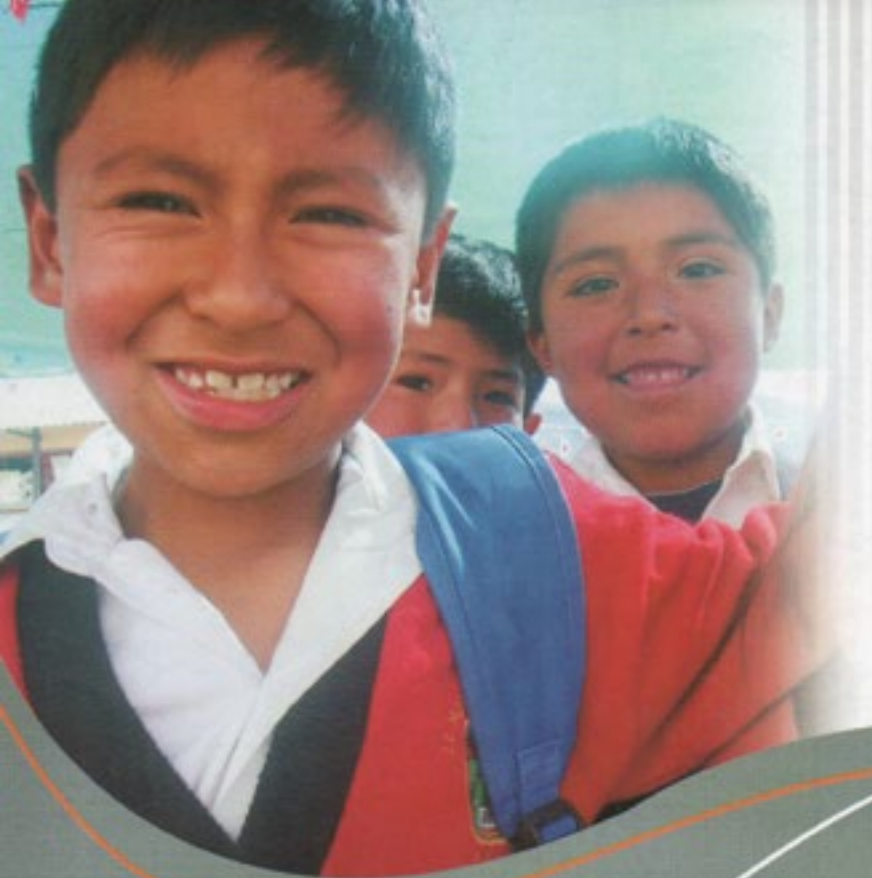
Publicaciones 2008 - 2009

- Testimonio de Acción, CEDER 25 años, Arequipa 2009.
- Escuela Juvenil de Cultura de Paz, Arequipa 2009
- Perfil de Mil Caras: Diálogo sobre el Arequipeño Actual, Arequipa 2008.
- Tesis para una Agenda Estratégica Regional, Arequipa 2008.
- Manual de Biohuertos Familiares, Arequipa 2009.
- Manual de Alimentación y Nutrición, Arequipa 2009.
- Manual de Manejo Ganadero para Zonas Altoandinas, Puno 2008.
- Manual de Cultivos Forrajeros para Zonas Altoandinas, Puno 2008.
- Manual de Crianza de Porcinos, Arequipa 2008.
- Cultivo de la Lima de Olor en Omate, Moquegua 2008.



Consejo Directivo 2010-2011

Juan Catacora Bruna	Presidente
Carlos Leyton Muñoz	Vicepresidente – Coordinador del Área de Desarrollo Urbano
Alipio Montes Urday	Coordinador Área de Administración y Finanzas
Geobana Bueno Tejada	Coordinadora Área de Población y Desarrollo
Javier Vilca Arhuiri	Coordinador Área de Desarrollo Rural



27
Años



Centro de Estudios para el Desarrollo Regional CEDER
Urb. Aurora F-13, Cercado, Arequipa
Teléfono: 51-54 289405 Telefax: 51-54 282887
RPM: #269666
E-mail: ceder@ceder.org.pe
www.ceder.org.pe